

# Curriculum Vitae et studiorum

## Informazioni personali Cognome e nome

**Prof.ssa Margherita Biscotti Dirigente scolastico** Scuola secondaria 1° grado "Dante Alighieri" Modugno  
Via X Marzo, n 55- Modugno.



## Indirizzo Domicilio (se diverso dall'indirizzo di residenza)

residente in Modugno (BA), Via Cornole di Ruccia n. 6

## Telefono

0805328551 (Direzione)

## E-mail

margheritabiscotti61@gmail.com

## Cittadinanza

italiana

## Data di nascita

Nata a Polignano a Mare (BARI) il 28.8.1961

## Sesso

femmina

## Occupazione Settore professionale attuale

### Curriculum professionale

- La sottoscritta **Margherita Biscotti**, **Dirigente scolastico in servizio presso la scuola secondaria di 1° grado "DANTE ALIGHIERI"** di Modugno, dichiara sotto la propria responsabilità di aver svolto il seguente servizio nell'attuale profilo di appartenenza:
  - **Dal 1° settembre 2007 a tutt'oggi Dirigente scolastico Ministero Pubblica Istruzione, (Italia)**

---

- aver prestato servizio negli anni scolastici 2004-2005, 2005-2006, 2006-2007 presso il 1° Circolo Didattico "E.De Amicis" di Modugno, nella qualità di **Preside incaricato** con nomine conferite dal Dirigente coordinatore dell'USP (ex CSA) di Bari;

---

- aver prestato servizio come Dirigente scolastico, nell'anno scolastico 2007-2008 e 2008-2009, presso il XII Circolo Cirielli di Bari, **quale vincitore del Corso-Concorso riservato per Dirigenti scolastici** bandito con D.M. 3.10.2006 ai sensi dell'art. 1 sexies legge 31.03.05 n. 43 e dell'art. 3 bis legge 17.08.2005, n. 168;
- dagli anni 2009 ad agosto 2021 presso il 1° circolo didattico "DE AMICIS" di Modugno e, attualmente, di essere alla direzione della scuola secondaria di 1° grado "DANTE ALIGHIERI" di Modugno;
- dal 2017 al 2019 di aver svolto due incarichi di reggenza in qualità di Dirigente scolastico presso la s. sec. di 1° grado "Casavola d'Assisi" di Modugno;
- dal 2021 al 2022 di aver svolto incarichi di reggenza in qualità di Dirigente scolastico presso l'istituto comprensivo "Cianciotta-Modugno" di Bitetto;
- dal 1083 al 2003 (**dallo 01/09/1983 al 31/08/2004**) di essere stata docente di ruolo nella scuola primaria (Ministero P.I.)

## Titoli di Studio :

- **Laurea** in Materie Letterarie conseguita presso l'Università degli Studi di Bari, a. a. 1983/1984 ;
- **Vincitore dei concorsi ordinari e nella scuola primaria ,Infanzia e , Abilitazioni all'insegnamento per le classi di concorso A043 e A050 conseguite a seguito del superamento di **Concorsi ordinari e riservati** O.M. 153 1999 e 2000;**
- **Diploma di abilitazione** in Vigilanza scolastica conseguito presso l'Università degli Studi di Bari in data 10.06.86;
- **Patente europea** -EIPASS,anno 2010-2011,Ente certificatore Compagnia del Levante Bari.
- **Presso l'Università degli Studi di Bari**, Facoltà di Scienze della Formazione **ha conseguito:**
  - **diploma del corso di perfezionamento in Bioetica**, di durata annuale, conseguito in data 28.04.2005;
  - **diploma del corso di perfezionamento in Etica Sociale , Globalizzazione ed Educazione alla Pace**, di durata annuale,conseguito in data 26.07.2005;
  - **diploma del corso di perfezionamento in Etica Sociale, Educazione e diritto alla Salute**, di durata annuale, conseguito in data 07.07.2006;
  - **diploma del corso di perfezionamento in Etica Sociale, dialogo Interreligioso ed Educazione alla Democrazia**, di durata annuale, conseguito in data 17.07.2007;
  - **diploma di specializzazione in Esperto in Gestione e Sviluppo Risorse Umane**, di durata annuale,conseguito il 06.07.2004 presso IKOS Ageform, Agenzia di Formazione e Mediazione accreditata al Ministero della Pubblica Istruzione ex D.M. 177/2000;
  - **MASTER di I livello Organizzazione e gestione delle Istituzioni scolastiche in contesti multiculturali a.a. 2016/2017- Coordinatore prof. G. Elia- Università degli Studi di Bari "A. Moro", Dipartimento di Scienze della Formazione, Psicologia, Comunicazione Piano pluriennale di formazione per dirigenti, docenti, personale ATA...RETE FAMI .**

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE- COMPETENZE PROFESSIONALI, RELAZIONALI,ORGANIZZATIVE

- **DOCENTE, Master di I livello di ore 1500., a.a. 2017-2018** › Etica della pace, educazione ai diritti umani e inclusione.
- **FORMATRICE CORSO DI FORMAZIONE NEO ASSUNTI** - rete di ambito 1 a. s. 17/18 – IISS Marco Polo di Bari - **TEMATICA LABORATORI: Educazione allo sviluppo sostenibile** ;
- **RELATRICE** Incontro finale di restituzione del percorso formativo per i docenti neo assunti a.s. 17/18 – IISS Marco Polo di Bari – 07/06/18  
Presidente esami di Stato conclusivi dei corsi di studio d'istruzione secondaria di primo e secondo grado dall'anno scolastico dal 2007 ad oggi;
- **Direzione e coordinamento progetti RETE** di ambito 2 ,numero 6 corsi sulla valutazione e rubriche valutative ,competenze digitali,...prima triennalità 2015 / 2018 e seconda dal 2019 al 2022.
- **Formatore nell'ambito del Progetto previsti dal DM 435, art. 25 e dal DD 937 del 15.09.2015, finalizzati all'implementazione del Sistema Nazionale di Valutazione, con particolare riferimento alla progettazione e all'attuazione dei Piani di Miglioramento, biennalità 2016 e 2017.**

## Esperienze professionali:

- **Tutor DS e formatrice interna scuola " PROGETTO FORMATIVO E/O DI ORIENTAMENTO PER LE ATTIVITA' DI TIROCINIO RELATIVE al Master in management delle istituzioni scolastiche e formative, programmazione di STAGE ANNUALITA' 2009/2010-2010/2011;**
- **Tutor/mentor** per la formazione dei Dirigenti scolastici neo-assunti nomina USR per la Puglia - Bari (Italia) **a.s. 2019/2020** D.D. g **02.04.2020** e seguenti annualità ;
- **Osservatore della rilevazione degli apprendimenti del SVN per diverse annualità;**
- **Componente dei Nuclei di Valutazione dei Dirigenti Scolastici della Regione Puglia nomina prot. MIUR**
- **Componente Comitato di valutazione c/o "scuola sec. Dante Alighieri" di Modugno 2016/19 e I.C. Palese (Bari)**
- **Docenza al Master in Organizzazione, direzione e valutazione delle attività delle istituzioni scolastiche università Focoltà economia e commercio Bari ,a.s. 2017/ 2018;**
- **INCARICO TRIENNALE NUCLEI DI VALUTAZIONE DIRIGENTI dal 2016 ad oggi (4 annualità).**
- **Docente al Master Etica della pace, diritti e tutela della persona nei contesti formativi ed economico produttivi- Ethics of peace, rights and protection of the person in the formative and economic productive contexts.,Università degli studi di Bari. Anno accademico: 2018/2019;**
- **Docente al Master Etica della pace, educazione ai diritti umani e alla sostenibilità ambientale. Ethics of peace, education in human rights and environmental sustainability. Università degli studi di bari. Anno accademico: 2019/2020**
- **Numerose attestazioni** a seguito di corsi ministeriali e regionali sul ruolo e le funzioni di direzione, coordinamento e di negoziazione del Dirigente Scolastico.
- **Attestazione ministeriale :**"Sviluppo delle competenze dei DS e dei DSGA nella programmazione e gestione di attività e progetti di Formazione e social networking- Por Miur Fomez.
- **Attestazione FORMAZIONE per Dirigenti scolastici - anni 2015/ 2017, Seminari di Formazione "Orizzonti della Valutazione"Salvemini Bari "DIRIGENTEMENTE" - "Progettare e certificare per competenze"- "La valorizzazione del merito del personale docente e nuovi modelli di leadership del Dirigente Scolastico , forme di partecipazione della comunità scolastica nel processo di valutazione-Orizzonti della Valutazione:formazione per i Dirigenti Scolastici - DOCUMENTAZIONE.**
- **ATTESTATO SEMINARIO RESIDENZIALE DI FORMAZIONE PER I NUCLEI DI VALUTAZIONE DEI DIRIGENTI SCOLASTICI Il procedimento di valutazione del dirigente scolastico - Teorie, nome e strumenti organizzato dall'invalsi giorni 13 e 14 - 15 marzo 2017- NAPOLI.**
- **ATTESTATO Incontro di informazione/formazione DIRIGENTI , due moduli 50 ore Gourjux Bari 2017**
- **ATTESTATO Incontro di informazione/formazione sul Decreto legislativo 13 aprile 2017, n. 62, in merito a Valutazione, Certificazione delle competenze ed Esame di Stato nelle scuole del primo ciclo di istruzione 22 05 2019**
- **ATTESTATO - D.M. 851/2017, art. 32. Progetto di formazione dei Nuclei di Valutazione e dei DS. Maggio 2018 – Perotti BARI**
- **ATTESTATO- D.M. 851/2017, art. 32. Progetto di formazione dei Nuclei di Valutazione e dei Dirigenti Scolastici. Seminario residenziale - 04 e 05.06.2018 – PORTO GIARDINO RESORT HOTEL – MONOPOLI (BA).**
- **ATTESTATO Piano di informazione/formazione sul Decreto legislativo 13 aprile 2017, n. 62, in merito a Valutazione ed Esame di Stato nelle scuole del secondo ciclo di istruzione./ Attestato: "La semplificazione e il codice dell'Amministrazione Digitale - dal 20/06/2013 al 25/06/2013**
- **ATTESTATO Conferenza regionale a supporto dell'attuazione del PON "Per la Scuola" 2014- 2020. Programmazione Fondi Strutturali Europei 2014-2020. PON"Per la scuola Competenze e ambienti per l'apprendimento- 17 febbraio 2017, BARI.**

- dal 01/09/2005 al 31/08/2007 - presso l'Università degli Studi di Bari, Facoltà di Scienze della Formazione, Dipartimento di Bioetica, ha prestato la seguente attività di insegnamento

\* **Insegnamento di "Biopedagogia"** negli anni accademici 2003/2004 – 2004/2005 – 2005/2006, 2007/2008- 2009, continuativo nei seminari dei Master, fino ad oggi, in forma gratuita, presso il Dipartimento di Bioetica dell'Università degli studi di Bari;).

\* **Attività di docenza, tutoraggio e ricerca presso l'Università degli studi di Bari presso il Master**, II° livello in Bioetica e consulenza filosofica a.a. 2008 /09 e come insegnamento nel modulo formativo "Biopedagogia e processi formativi," a.a. 2009/10;

\* **Attività di docenza, tutoraggio e ricerca presso l'Università degli studi di Bari**, nei seminari sul tema, negli anni 2012/2013. 1) L'educazione alla salute sul tema; 2) Counseling educativo e scuola";

\* **Incarico di docenza, tutoraggio e ricerca nel Master**, I° livello presso l'Università di Bari, in Consulenza Bioetica e filosofica -a.a. 2013 /014 - Dipartimento DI SCIENZE MEDICHE DI BASE, NEUROSCIENZE ED ORGANI DI SENSO e, sarà impegnata nell'a.a. 2014/015 anche in qualità di Ente patrocinatore;

- **Attualmente nel Dipartimento DISCIPLINE MEDICHE DI BASE, NEUROSCIENZE ED ORGANI DI SENSO**, incarico nel MASTER 1° LIVELLO in Counselling etico, biopedagogico e pratica filosofica, a.a. 2014/2015 ed incarico in counselling e servizi nella scuola nel Master del nuovo a.a.

- nel Dipartimento Jonico in Sistemi giuridici ed economici del Mediterraneo: società, ambiente, culture, incarico nel MASTER 1° LIVELLO Contesti educativi. inclusione... 2017 /18

\* **Partecipazione al gruppo di ricerca didattica dell'Università di Bari sul tema:** "Biopedagogia e didattica laboratoriale", dagli a.a. 2010 al 2014/2015;

\* **in qualità di Dirigente** scolastico dell'Istituto 1° Circolo. " E. De Amicis", di Modugno, **Soggetto Ospitante dello Stage** previsto dal Master in consulenza Bioetica e Filosofica, dell'Università di Bari, a.s. 2013/2014, ha condotto seminari e svolto attività di **coordinamento al tutoraggio delle attività ricerca per il supporto ai gruppi di lavoro docenti e tirocinanti del 1° Circolo, con osservazione dello sportello di ascolto psicopedagogico**, finalizzato al supporto psicologico e all'orientamento. (Lo sportello, integrato con il Progetto Dispersione Art. 7, rientra nelle attività di formazione e di ampliamento dell'offerta formativa della scuola ed è stato finalizzato ad una richiesta di consulenza orientativa psico-sociale, nonché, ad una collaborazione e sostegno dell'integrazione sociale degli alunni coinvolti nei percorsi di recupero di apprendimento e a percorsi di ricerca universitaria relativa alla valutazione e monitoraggio spettante alla scuola e all'università, accordo di rete firmato preventivamente alla richiesta del finanziamento all'USR Puglia). Progetto "iniziative didattiche di prevenzione e di contrasto della dispersione scolastica", ai sensi del D.M. 7 febbraio 2014 e del DDG 7 febbraio 2014. Decreto dell'USR del 7.03.2014, prot. N. 12 - **Ente di rete: Università degli Studi di Bari, Prof. Francesco Bellino - Titolo " GRAZIE SCUOLA, AMICA DI VITA!"**, a.s. 2013/2014.

\* **Attività di Coordinamento e di tutoraggio** nelle attività di formazione sulla didattica metacognitiva e nelle Attività di ricerca in collegamento con l'Università di Bari, Prof. F. Bellino sulla tematica "Strategie didattiche e metacognizione nel percorso di apprendimento", rientrante nel Progetto "iniziative didattiche di prevenzione e di contrasto della dispersione scolastica "Dispersione, art.7 " ai sensi del D.M. 7 febbraio 2014 e del DDG 7 febbraio 2014. Decreto dell'USR del 7.03.2014, prot. N. 12; **Ente di rete: Università degli Studi di Bari, Prof. Francesco Bellino - Titolo " GRAZIE SCUOLA, AMICA DI VITA!"**, a.s. 2013/2014 prima fase.

\* **Responsabile scientifico** del Progetto Dispersione Art.7 e Coordinamento dell'Attività di ricerca in collegamento con l'Università di Bari, Prof. F. Bellino sulle "Strategie didattiche della valutazione nel percorso di apprendimento e nella valutazione di sistema", rientrante nel Progetto su richiamato (si allega accordo di rete Università, Asl e Comune).

\* **Ha diretto, nella qualità di DIRETTORE**, i sotto riportati Corsi di Formazione Regionali e Provinciali per docenti di qualsiasi ordine e grado di scuole riconosciuti dal Ministero della Pubblica Istruzione, svolgendo anche la funzione di docente relatore, in collaborazione con il Dipartimento di Università degli Studi di Bari.

\* **A.s. 2004-2005** – Tematica del Corso di Formazione di 100 ore "Costruire una diversa professionalità: la funzione e le competenze del Tutor in una scuola di qualità"- sede del Corso: Dipartimento di Bioetica dell'Università degli Studi di Bari Riconoscimento dell'Ufficio Scolastico Provinciale di Bari: Decreto Dirigenziale del Dott. F. Scrimatore prot. n. 6767/1 del 20.10.2004.

\* **A.s. 2005-2006** – Tematica del Corso di Formazione: "La nuova organizzazione scolastica, processi innovativi, progettualità e sviluppo professionali: la mediazione dell'insegnante tra crescita e consapevolezza"- sede del Corso: Dipartimento di Bioetica dell'Università degli Studi di Bari. Riconoscimento dell'Ufficio Scolastico Regionale per la Puglia: DDG del Dott. G. Fiori, prot. n. 4134 del 11.07.2005.

\* **A.s. 2005-2006** – Tematica del Corso di Formazione: "Cultura e Pedagogia della riforma: essere docenti oggi tra opportunità di formazione e carriera- Riconoscimento Ministeriale: DDG prot. n. 1346 del 15.07.2005.

\* **A.s. 2005-2006** – Tematica del Corso di Formazione: "Coordinare l'équipe docenti come gruppo di lavoro: dal team building al team working"- sede del Corso: Dipartimento di Bioetica dell'Università degli Studi di Bari. Riconoscimento Ministeriale: DDG prot. n. 1346 del 15.07.2005.

\*A.s. 2006-2007 – Tematica del Corso di Formazione: **“Il successo formativo tra valutazione dei livelli essenziali, autovalutazione e certificazione delle competenze”** sede del Corso: Dipartimento di Bioetica dell’Università degli Studi di Bari. Riconoscimento Ministeriale: DDG prot. n. 837 del 07.06.2006;

NEL CORSO DI QUESTI ANNI SCOLASTICI HA ORGANIZZATO NUMEROSE ATTIVITA' PROGETTUALI ED INNOVATIVE IN CAMPO PEDAGOGICO E DIDATTICO, CONVEGNI E SEMINARI SULLA LEGALITA' E SUI PERCORSI ORGANIZZATIVI IN CAMPO DELLA SCUOLA CON PROGETTUALITA' IN RETE PER LA COSTRUZIONE DEI CURRICOLI E PROCESSI DI APPRENDIMENTO E SULLE NUOVE INDICAZIONI SUL CURRICOLO, COME SCUOLA CAPOFILO DELLA RETE TERRITORIALE TRA CUI:

- **ha promosso** nel proprio Circolo Convegni su tematiche di **Legalità e Cittadinanza attiva , diversità ,** aperte al territorio ,ai docenti,alle famiglie, con la partecipazione dell’Ente Comunale;
- **ha attivato** nella sede di servizio , la formazione ed autoformazione avvalendosi del contributo del mondo universitario , della Asl , sulle dinamiche cooperative di apprendimento e didattica speciale;
- **ha promosso** iniziative culturali rivolte alla presentazioni di volumi pubblicati da autorevoli scrittori ,coordinando gli eventi attraverso eventi pubblici;
- **ha coordinato numerosi interventi** per la presentazione di testi su argomenti sia letterari che storico-scientifico, con il dipartimento di geografia dell’Università di Bari;
- **è stata promotrice** nella sua scuola di concorsi letterari di promozione alla lettura creativa ,legati alla legalità ed al bullismo” realizzati in contesti scolastici a rischio( XIII Circolo “Cirielli - , Bando visionabile sul sito dell’ufficio scolastico della regione puglia);
- **collabora dal 2004**, come dirigente, nel tavolo permanente comunale per l’offerta formativa integrata del territorio , in rete con tutte le scuole .
- **ha fatto parte** ,come membro della giuria, di numerose commissioni per la premiazione di concorsi letterari di poesie sul territorio locale,organizzati in collaborazione con il comune di Bari e la provincia;
- **e’ stata nominata come dirigente membro della commissione stesura di Bandi** per concorsi nelle scuole, dall’Ufficio Scolastico regionale della Puglia, nell’anno 2009-2010;
- **e’ stata Direttore di due corsi di formazione** per l’art.3 e 7 ,per il personale ATA della scuola e **di tre corsi per il reclutamento del personale docente neo-immesso ,di ogni ordine e grado di Bari e provincia, con incarico dall’Ufficio Scolastico Provinciale;**
- **ha fatto parte dal 2006 ,in qualità di Presidente** ,di commissioni per gli esami di scuola secondaria di primo grado e nell’anno in corso, per la secondaria di II grado;
- **collabora con il dipartimento di psicologia** da questo anno scolastico , (Università di Bari) per attività di promozione alla ricerca rivolte alle attività di tirocinio( esperienze similari ,anche con l’Università di Macerata di Scienze della Formazione);
- **dal 2010 collabora nel gruppo sulla didattica speciale** costituitosi nel Comune di Bitritto a cui hanno aderito le scuole del territorio di Modugno rientranti nell’Osservatorio sulla disabilità; (**Titolo:Apulia educational tark force**);
- **nel Circolo ha progettato coordinato e diretto** numerosi Progetti finanziati dai Fondi strutturali europei **FSE 2007/2013** ( C1 competenze chiave), D1-due livelli,(certificazione delle competenze informatiche) F1,C3 due annualità,....- Progetti sull’Orientamento scolastico- “Competenze per lo sviluppo” e **FESR** -laboratori multimediali, musicali e linguistici-“Ambienti per l’apprendimento” ; nonché, Progetti P.O. Puglia FSE relativo all’**ASSE IV- Capitale Umano 2007/2013** ( **fondi Regione Puglia**) **tre annualità di Progetti Diritti a scuola –Avviso 5/10-Avviso 6/11,Avviso 7/12.**
- **ha Diretto e coordinato ( l’istituto è rientrato tra le 14 scuole in tutta Italia)** per Programma Operativo Nazionale FSE 2007-2013 “Competenze per lo Sviluppo” - Asse II “Capacità Istituzionale” - Obiettivo H “Migliorare la governance e la valutazione del sistema scolastico” – Azione H.1 “Interventi formativi di tipo innovativo, a vari livelli, sugli strumenti e,.... **il Progetto sull’uso del modello di autovalutazione CAF per il “Miglioramento delle performance delle Istituzioni Scolastiche 2007/2013” nelle Regioni Obiettivo Convergenza (Calabria, Campania, Puglia e Sicilia) con la relativa produzione del RAV.**

Tutta l’ attività di formazione , sperimentazione e di ricerca scientifica svolta nei diversi contesti ,è stata proiettata in una dimensione di crescita professionale ed apertura al cambiamento sui metodi e strategie di successo che stanno dentro ai processi di innovazione della scuola.

La partecipazione a progetti nazionali ed internazionali ovvero ad accordi con Istituzioni Universitarie, finalizzati alla formazione del personale docente, alla sperimentazione didattica e al miglioramento degli apprendimenti degli alunni ha riguardato di versi interventi.

#### **CAMPIDIINTERVENTOPER LE TRE GRANDIAREE:**

- **area della comunicazione efficace e relazione;**
- **area della didattica sostenuta dalla ricerca azione e da processi auto valutativi sul campo per potenziare le competenze professionali e facilitare i processi e le scelte didattiche educative e metodologiche organizzative( Strategie di successo e la meta cognizione);**
- **area della progettazione e qualificazione dei percorsi di innovazione didattica e strategie didattiche implementate di un curriculum;**
- **arricchimento professionale** in relazione alle modifiche di ordinamento previste dal processo di riforma in atto, sviluppo dei contenuti dell’insegnamento (saperi essenziali, curricula disciplinari, linguaggi non verbali, tematiche trasversali

**PROGETTAZIONE, GESTIONE E  
COORDINAMENTO DI PROGETTI  
PON**

- **progetti PON**, realizzati nell'ambito della Programmazione dei Fondi Strutturali Europei 2007/2013, "Competenze per lo Sviluppo", programma finanziato dal FSE (Fondo Sociale Europeo) e definiti per sostenere gli interventi di formazione, mediante la presentazione di un piano integrato degli interventi costituito dai seguenti progetti, **dagli anni 2004 ad oggi** in riferimento alle misure C1-D1 C3-F1 A1 **di seguito riportate**:
- F1-FSE 2011; C1 -D1 (due livelli con certificazione EIPASS);
- **C3** due annualità con Accordi di rete e protocolli d'intesa PON FSE- "Competenze per lo sviluppo"- Iniziative "**LE(g)ALI AL SUD: UN PROGETTO PER LA LEGALITÀ IN OGNI SCUOLA**". Obiettivo/Azione C. 3 "Interventi sulla legalità, i diritti umani, l'educazione ambientale e interculturale, anche attraverso modalità di apprendimento informale"- Annualità 2010/2011.;
- **A1 FSE POR Puglia 2011 : Titolo progetto: "WIRED@: LA SCUOLA SENZA CONFINI"**- Ambienti per l'apprendimento: dotazioni tecnologiche e laboratori multimediali per le scuole del primo ciclo e postazioni multimediali.
- **B1.C FESR 01 POR PUGLIA 2011** Titolo progetto: "**FINALMENTE LE NOTE ENTRANO IN AULA**". Ambienti per l'apprendimento: laboratori e strumenti per l'apprendimento delle competenze di base alle istituzioni scolastiche del primo ciclo punto c-laboratori musicali.
  - **due annualità, B1** ....- Progetti sull'Orientamento scolastico- "Competenze per lo sviluppo" e FESR - laboratori multimediali, musicali e linguistici- "Ambienti per l'apprendimento", nonché, Progetti P.O. Puglia FSE relativo all'**ASSE IV- Capitale Umano 2007/2013 (fondi Regione Puglia)**;

**Progettazione, gestione, coordinamento e direzione di progetti relativi a :**

- **ART.9. AREE A RISCHIO E A FORTE PROCESSO IMMIGRATORIO** Realizzati negli anni scolastici **a partire dal 2004 ad oggi** (diverse annualità per oltre un decennio) **fino ad oggi annualità 2018**;
- **Per 4 annualità, Progetti Regionali "DIRITTI A SCUOLA"** Fondo Sociale Europeo -**AVVISI PUBBLICI 3/2012- Avv.5/2013- Avv.7/2014 ed ultimo in corso, Avviso n.1/2015 - P.O. PUGLIA 2014 - 2020 Fondo Sociale Europeo**, approvato con **Determinazione dirigenziale del servizio Formazione Professionale n. 66 del 04 febbraio 2015**, per - l' **ASSE III - Inclusione Sociale, INTERVENTI PER QUALIFICARE IL SISTEMA SCOLASTICO E PREVENIRE LA DISPERSIONE, FAVORENDO IL SUCCESSO SCOLASTICO, CON PRIORITÀ PER I SOGGETTI SVANTAGGIATI**- Bollettino Ufficiale della Regione Puglia - del 05-02-2015 ;
- **ATTIVITÀ DI TUTORAGGIO RIVOLTA AI DOCENTI DI TUTTE LE SCUOLE DEL TERRITORIO A.S. 2012/2013 :**" misure di avvio per la FORMAZIONE sulle Indicazioni del CURRICOLO – sottoscrizione di Accordo di rete ed attività di ricerca-azione con la produzione e stesura di un curriculum condiviso sul territorio . **Il lavoro sulle competenze chiave** interne ad ogni gruppo di lavoro ha rappresentato un autentico vettore di insegnamento orientato a :
  - **mirare esplicitamente alla definizione di un curriculum di Istituto scandito per competenze chiave**, per definire il patto formativo fra utenti e scuole e organizzare i contenuti attorno a "nuclei fondanti", in merito ai quali vagaranti o il raggiungimento degli standard minimi essenziali;
  - **innovare le programmazioni curriculari**, rendendo le discipline "balconi cognitivi" da cui aprirsi alle competenze chiave ed esplicitando in che modo ciascuna di esse concorre alla loro acquisizione e al loro sviluppo;
- **Coordinamento di tutoraggio** per la stesura della progettazione per competenze, e la didattica metacognitiva **Attività di ricerca in collegamento con l'Università di Bari, Prof. F. Bellino sulla tematica " Strategie didattiche e metacognizione nel percorso di apprendimento"**, rientrante nel Progetto "**iniziative didattiche di prevenzione e di contrasto della dispersione scolastica "Dispersione, art.7 " ai sensi del D.M. 7 febbraio 2014 e del DDG 7 febbraio 2014. Decreto dell'USR del 7.03.2014, prot. N. 12;**

**-DIREZIONE E COORDINAMENTO E TUTORING DEL PROGETTO SPERIMENTALE sull'Autovalutazione di istituto "Migliorare la governance e la valutazione del sistema scolastico"** – Azione H.1 "Interventi formativi di tipo innovativo, a vari livelli, sugli strumenti e sulle strutture di governo della totalità del sistema per promuovere la *capacity building*" - Accordo ex art. 15 Legge 7 agosto 1990, n. 241 tra la Direzione Generali Affari Internazionali del MIUR e Dipartimento della Funzione Pubblica della Presidenza del Consiglio. **Progetto con altre 14 scuole, sull'uso del modello di autovalutazione CAF per il "Miglioramento delle performance delle Istituzioni Scolastiche 2007/2013" nelle Regioni Obiettivo Convergenza (Calabria, Campania, Puglia e Sicilia)** – Attività di ricerca dei processi di verifica, valutazione ed autovalutazione delle attività di insegnamento-apprendimento e dell'attività complessiva della scuola **RAV e Piano di miglioramento.**

**-DIREZIONE E COORDINAMENTO** progetto previsti dal DM 435, art. 25 e dal DD 937 del 15.09.2015, finalizzati all'implementazione del Sistema Nazionale di Valutazione, con particolare riferimento alla progettazione e all'attuazione dei **Piani di Miglioramento**. (Allegato A all'Avviso Pubblico USR Puglia del 9 ottobre 2015)-**SCUOLA CAPOFILO 1° CIRCOLO DE AMICIS**  
- **Due annualità PDM 2016 scuola capofila di rete (12 istituzioni)**

- Attività di formazione e di ricerca con la collaborazione del **CSIPA Srl Centro Studi Opificium** e con il patrocinio dell'Assessorato alla Cultura della Città di Modugno dal titolo: "Non abboccare all'AMO NEL web come proteggere i bambini dalle insidie dell'uso di Internet".
- **Responsabile scientifico del Progetto di sperimentazione didattica nei percorsi di didattica speciale e legalità. Il PBL un'esperienza di inclusione**. Partecipazione al convegno a seguito della partecipazione del 1° Circolo "DE Amicis" Modugno, al 7° Congresso Nazionale SIRM 2011 – "Le fasi di Transizione nella Disabilità Intellettiva", Bari 28-30 aprile 2011 - con conseguente vincita - 1° posto POSTER per l'attività dei docenti svolta nella scuola in 5 contesti classe con il contributo del PON C3 e di docenti universitari).
- **partecipazione a gruppi di ricerca didattica gestiti dall'Università** Attività di collaborazione cattedra di Pedagogia Speciale e Referente Scientifico del Master di I livello in *Didattica e Psicopedagogia degli alunni con Disturbo Autistico*, attivato presso l'Università degli Studi di Bari Aldo Moro, per l'avvio ad una prima indagine esplorativa in merito alle pratiche didattiche e di valutazione rivolte agli studenti con autismo.
- **Stesura e coordinamento, valutazione del Progetto interistituzionale di istituto sulla legalità "Forti nei valori per saper essere cittadini senza violenza e vivere in piena sicurezza"** - Educazione alla cittadinanza attiva e solidale e cultura dei diritti umani come snodi interdisciplinari del curriculum - Tavolo regionale legalità MIUR USR Puglia e Regione Puglia, Atti scuola, prot.n. 627/B32 del 11.02.2013;
- **Organizzazione e Presentazione del Convegno** presso il 1° circolo De Amicis di Modugno "Buon compleanno Italia", L'Unità d'Italia e il mezzogiorno 150 anno dopo e presentazione del volume "Fuoco del Sud" di Lino Patruno - 26 marzo 2012.

- **Ruolo di Tutor per lo svolgimento del tirocinio e di verifica** per l'attività di formazione ed orientamento quale istituzione ospitante per il **PROGETTO FORMATIVO EO DI ORIENTAMENTO PER LE ATTIVITA' DI TIROCINIO RELATIVE al Master in management delle istituzioni scolastiche e formative PER LA REALIZZAZIONE DI PROGRAMMISTAGE** (AI SENSI DELL'ART. 4, 5° c., D.M. 25/3/1998, N. 142). La Facoltà di Scienze della Formazione dell'Università degli Studi di Bari, con sede in Bari piazza Umberto I, codice fiscale n. 80002170720, denominata «soggetto promotore», legalmente rappresentata dal prof. Giuseppe Elia, nella sua qualità di Preside di Facoltà.

**Obiettivi dell'attività di Tirocinio:**

5. - Vagliare le competenze necessarie alla Dirigenza per affrontare le funzioni di organizzazione e gestione delle istituzioni scolastiche, all'interno del vigente quadro normativo e delle possibilità funzionali dischiuse dai principi autonomistici;
6. - Cogliere gli aspetti salienti nei processi di comunicazione intra ed interorganizzativa, di coordinamento delle attività istituzionali e di valorizzazione delle risorse umane, strutturali e professionali;
7. - Affrontare i problemi manageriali connessi all'analisi conoscitiva che l'amministrazione pubblica deve compiere nel contesto territoriale di operatività e di servizio;
8. - Riflettere, nella prospettiva dell'innovazione, sulle opportunità sottese al lavoro delle "reti scolastiche", in termini di sostegno e promozione dei processi di educazione e di istruzione e di riconoscimento dei bisogni delle diverse componenti utenziali.

**- PIANIFICAZIONE E DIREZIONE DEL PROGETTO FORMATIVO DOCENTI E PERSONALE DELLA SCUOLA A.S. 2010/2011:**

1. problematiche legate alla violenza sui minori e ad interventi e strategie socio-educative da porre in atto nel contesto scuola dal titolo "La relazione nella prassi educativa e didattica ed il lavoro d'aula, l'interazione tra scuola e famiglia";
2. "La relazione nella prassi educativa e didattica ed il lavoro d'aula, l'interazione tra scuola e famiglia", del Prof. Michele De Beni, docente all'università di Scienze della Formazione di Verona e docente in numerosi master sulla prosocialità internazionali che relazionerà sulla tematica;
3. "Sviluppo del comportamento prosociale per promuovere e sostenere il comportamento positivo nei rapporti interpersonali e sociali."

Stesura del Progetto “UNA BIBLIOTECA PER CRESCERE ATTRAVERSO IL WEB”-Accordo di Rete “Una rete di Biblioteche Scolastiche per le competenze chiave del XXI secolo – A.S. 2010/2011 – prot. n. 9987 trasmesso da MIUR – USR Puglia in data 5 novembre –atti scuola, Pro. N. 74/B32 del 10/01/2011.

**Direzione del Progetto 2010 di formazione “ L’Orientamento formativo nella scuola della cittadinanza Attiva : oltre l’Aula nell’Era del Cloud”** per muoversi in una logica di Cloud Computing, con l’obiettivo di sviluppare in modo pervasivo la Comunicazione (interna ed esterna) con strumenti e applicazioni altamente personalizzabili e integrabili, gratuiti.

**Ruolo di responsabile della Rete, progettazione delle attività e stesura del Progetto per la realizzazione della piattaforma e-Learning online** all’interno della intranet scolastica con interventi di pubblicazione e documentazione di atti dirigenziali in via sperimentale.(tempo di attivazione 4 mesi);

**Direzione e coordinamento Progetto Formazione Docenti E-LEARNING E MEDIAZIONE FORMATIVA** in rete sul territorio di Modugno con il 3° Circolo;

**Direzione, coordinamento, membro commissione giudicatrice** - Progetto di scrittura creativa “CONCORSO LETTERARIO” XIII CIRCOLO CIRIELLI-a.s.2008/2009, laboratori di scrittura creativa per il contrasto al fenomeno del bullismo nella scuola e nella società;

**Componente del Comitato Scientifico** della Rivista nazionale di Didattica e Sperimentazione PianetaScuola . Co-direttore della Collana Airone presso Cacucci Editore.

**Responsabile scientifico** del Progetto Dispersione Art.7 e **Coordinamento dell’Attività di ricerca in collegamento con l’Università di Bari, Prof. F. Bellino sulle “Strategie didattiche della valutazione nel percorso di apprendimento e nella valutazione di sistema”**, rientrante nel Progetto “ iniziative didattiche di prevenzione e di contrasto della dispersione scolastica “Dispersione,art.7 “ ai sensi del D.M. 7 febbraio 2014 e del DDG 7 febbraio 2014. Decreto dell’USR del 7.03.2014, prot. N. 12;

Progetto in rete sul territorio per l’elaborazione del modello ICF per un approccio innovativo al tema dell’inclusione scolastica e l’inserimento nell’ambiente socio-culturale in cui la persona disabile vive e lavora - iniziativa, promossa e finanziata dal MIUR, ha l’obiettivo di applicare nella scuola, in un campione di istituzioni scolastiche di ogni ordine e grado, il modello ICF al fine di diffondere un approccio all’integrazione focalizzato sul ruolo determinante che l’ambiente scolastico.

**Predisposizione del piano di realizzazione e di svolgimento delle attività di tirocinio** a seguito di richiesta di PARTECIPAZIONE ALLA PROCEDURA DI ACCREDITAMENTO DELLE ISTITUZIONI SCOLASTICHE PER L’ATTIVITÀ DI TIROCINIO DI CUI AGLI ARTICOLI 12, 13 E 14 DEL D.M. 10 SETTEMBRE 2010, N. 249 E AGLI ARTICOLI 3, 4, 5 E 8 DEL D.M. 30 NOVEMBRE 2012, N.93.

**Direzione di 9 corsi sulla formazione docenti neo immessi** decentrati dalla scuola polo istituto Romanazzi Bari ,a.s. 2015 2016

NOMINE dal 2016 al 2019  
AMBITO PROGETTAZIONE,  
DIREZIONE,COORDINAMENTO

- **NOMINA come Osservatore esterno** somministrazione prove Invalsi individuata dall’USR come osservatore per le Rilevazioni Nazionali, **anni scolastici 2015 /2016 e 2016 /2017-2017/ 2018-2019/2020**
- **COMPONENTE (in atto)del nucleo valutazione dei dirigenti scolastici della Regione Puglia** - Allegato A decreto Prot. n. AOODRPU/543 dell’11 gennaio 2017 Direttore generale USR Puglia (D.D.G. prot. n. 543 dell’11 gennaio 2017 relativo alla costituzione dei Nuclei di Valutazione dei Dirigenti Scolastici della Regione Puglia).
- **NOMINA a Presidente 5 Commissione giudicatrice del concorso** indetto con D.D.G. n.105 del 23.2.2016 relativa alla scuola **PRIMARIA** USR Puglia
- conferimento nomine per le commissioni dell’ esame di Stato della scuola secondaria di II grado dal 2008 al /2022
- Conferimento nomina direzione corsi di formazione ambito 2 a.s. 2017 2018, 2018 2019
- Conferimento nomina formatore corsi di formazione ambito 1- a.s. 2017 2018 ,docenti neo assunti
- **PROGETTAZIONE e DIREZIONE Programmazione fondi strutturali 2014-2020- P.O.N. “per la scuola-competenze ed ambienti di apprendimento”**. AVVISO PUBBLICO RIVOLTO ALLE ISTITUZIONI SCOLASTICHE STATALI PER LA REALIZZAZIONE; L’AMPLIAMENTO, L’ADEGUAMENTO DELLE INFRASTRUTTURE DI RETE LAN/WLAN\_ASSE II\_INFRASTRUTTURE PER L’ISTRUZIONE-FONDI EUROPEI DI SVILUPPO REGIONALE(fesr)- o b i e t t i v o s p e c i f i c o 10.8 " d i f f u s i o n e d e l l a s o c i e t à d e l l a c o n o s c e n z a n e l m o n d o d e l l a s c u o l a e d e l l a f o r m a z i o n e e a d o z i o n e d i a p p r o c c i d i d a t t i c i i n n o v a t i v i “- a z i o n e 10.8.1 interventi infrastrutturali per l’innovazione tecnologica , laboratori di settore per l’apprendimento delle competenze chiave. Annualità 2016. Avviso pubblico numero AOODDEFID/9035 di protocollo del 13 luglio 2015. Progetto P.O.N. codice 10.8.1.A1-FESRPN-PU- 2015-131.

- **PROGETTAZIONE e DIREZIONE Programmazione fondi strutturali 2014-2020-P.O.N. “per la scuola-competenze ed ambienti di apprendimento”.** Programmazione Fondi Strutturali Europei – Programma Operativo Nazionale “Per la scuola, competenze e ambienti per l’apprendimento” 2014-2020. **Avviso pubblico rivolto alle Istituzioni Scolastiche statali per la realizzazione di ambienti digitali, Prot. n. AOODGEFID/12810 del 15/10/2015.** Asse II Infrastrutture per l’istruzione – Fondo Europeo di Sviluppo Regionale (FESR) – Obiettivo specifico - 10.8 – “Diffusione della società della conoscenza nel mondo della scuola e della formazione e adozione di approcci didattici innovativi”. Premialità Obiettivi di Servizio – Fondo per lo Sviluppo e la Coesione ex delibera CIPE n. 79 del 2012. - **Codice del Progetto Azione 10.8.1.A3 FESR PON- PUGLIA-2015-570 – “Interventi infrastrutturali per l’innovazione tecnologica, laboratori professionalizzanti e per l’apprendimento delle competenze chiave”.**
- **PROGETTAZIONE , DIREZIONE E COORDINAMENTO Progetto “E-CLIL-Ricerca azione/primo ciclo” - Titolo del Progetto ATLAW SCHOOL (11 scuole in rete),** nota MIUR n. 0001433 del 22.12.2016 finanziamenti pari ad € 10.000,00 per il progetto “Sviluppo della metodologia CLIL”;
- **PROGETTAZIONE , DIREZIONE E COORDINAMENTO Progetto regionale , *USR Puglia , per la realizzazione di progettualità attinenti all’attuazione dei PIANI DI MIGLIORAMENTO e per Azioni di formazione sulla VALUTAZIONE DEI DIRIGENTI SCOLASTICI E DEI NUCLEI DI VALUTAZIONE dei Dirigenti Scolastici- Allegato 1 all’Avviso Pubblico USR Puglia 2015 .***
- **PROGETTAZIONE , DIREZIONE E COORDINAMENTO Progetto regionale , *USR Puglia , per la realizzazione di progettualità attinenti all’attuazione dei PIANI DI MIGLIORAMENTO e per Azioni di formazione sulla VALUTAZIONE DEI DIRIGENTI SCOLASTICI E DEI NUCLEI DI VALUTAZIONE dei Dirigenti Scolastici - Allegato 1 all’Avviso Pubblico USR Puglia DDG prot. n. 19761 del 20 ottobre 2016(ATTI SCUOLA - Prot. N. 4906 B/32 del 30 . 11.2016) nota dell’USR puglia del 13 dicembre 2016 . TITOLO DELL’ IDEA PROGETTUALE : “OLTRE L’ INNOV@ZIONE E FORM@ZIONE : LEGGERE LA SCUOLA COME LEARNING ORGANISATION (ORGANIZZAZIONE CHE APPRENDE)***
- **COORDINATORE SCIENTIFICO E RELATORE del corso di formazione IRFOS - ISTITUTO RICERCA FORMAZIONE SCUOLA IN COLLABORAZIONE CON UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BARI, CATTEDRA DI ETICA SOCIALE E GIURIDICA (PROF. M. INDELLICATO) con riconoscimento ed esonero Ministeriale dal servizio disposto con D.D.G. MIUR. AOODPIT.REGISTRO DECRETI DIPARTIMENTALI.0000888.03-08-2016 per docenti di qualsiasi ordine e grado di scuole-Direttiva n. 90 del 11.12.2003 - a numero chiuso dal titolo “INNOV@ZIONE E FORM@ZIONE , DALLA CULTURA DEL CAMBIAMENTO ALLA CULTURA DELL’ORGANIZZAZIONE,VALUTAZIONE DI SISTEMA E PIANO DI MIGLIORAMENTO”- giorni 13 e 14 marzo 2017- ore 16 Modulo 1.**
- **DIREZIONE E COORDINAMENTO laboratori formativo/informativo Progetto Tipologia D - Progetto “DIRITTI A SCUOLA 2016- 1° MODULO DI 25 ORE Scenari e processi didattici per l’integrazione del mobile, gli ambienti digitali e l’uso di dispositivi individuali a scuola (BYOD) - Ambienti di apprendimento per la didattica digitale integrata DELL’ORGANIZZAZ.”. 2° MODULO DI 25 ORE Sperimentazione e diffusione di metodologie e processi di didattica attiva e collaborativa (totali ore 50).**
- **Coordinamento due corsi di formazione docenti attivati ai sensi della L. 107 attivato nell’istituto su richiesta d un gruppo docenti (–card bonus docente) “Parlare in pubblico” e “Certificazione della lingua inglese B1- Ente British jast).**

**PROGETTAZIONE e DIREZIONE Programmazione fondi strutturali 2014-2020-P.O.N. “per la scuola-competenze ed ambienti di apprendimento”.** Programmazione Fondi Strutturali Europei – Programma Operativo Nazionale “Per la scuola, competenze e ambienti per l’apprendimento” 2014-2020 PON FSE INCLUSIONE \_PU 2017.

**Direzione e coordinamento progetti RETE di ambito 2 ,numero 6 corsi sulla valutazione e rubriche valutative ,competenze digitali,... prima triennalità 2015 / 2018 e seconda dal 2019 al 2022.**



**DIREZIONE E COORDINAMENTO  
PROGETTI PON FSE 2014 2020 S. SEC.  
1° GRADO "CASAVOLA D'ASSISI"-  
MODUGNO:**

- **Avvisi 1 circolo - 10862 - FSE Inclusione sociale e lotta al disagio 20174396 del 09/03/2018**
- **Competenze di base 2 AVVISI scuola sec. 1 grado Casavola d'Assisi- 10862 - FSE - Inclusione sociale e lotta al disagio 1953 del 21/02/2017**
- **FSE - Competenze di base 2669 del 03/03/2017**
- **FSE - Pensiero computazionale e cittadinanza digitale 3340 del 23/03/2017 - FSE - Competenze di cittadinanza globale 4427 del 02/05/2017**
- **FSE - Potenziamento dell'educazione al patrimonio culturale, artistico, paesaggistico in rete T. Fiore di Modugno scuola capofila**
- **PROGETTO ERASMUS+"TEACHING MIGRANT code 2018 Students ,biennalita', scuola capofila Casavola D'assisi, Modugno.**

**Altre misure e Gestione di progetti PON FSE e FESR**

• 4396 del 09/03/2018 - FSE - Competenze di base - 2a edizione	ESPRESSIVITA' IN GIOCO
• 4396 del 09/03/2018 - FSE - Competenze di base - 2a edizione	La Globalizzazione delle Competenze
• 4395 del 09/03/2018 - FSE - Inclusione sociale e lotta al disagio - 2a edizione	PER UNA SCUOLA DI TUTTI INCLUSIV@MENTE INSIEME
• 0009707 del 27/04/2021 - FSE e FDR - Apprendimento e socialita' La scuola riparte .....insieme si puo'10.1.1A-FSEPON-PU-2021-173,del 27/04/2021	
• FSE e FDR - Apprendimento e socialita' progetto10.2.2A-FSEPON-PU-2021-19204/06/2021	
• 33956 del 18/05/2022 - FSE- Socialita', apprendimenti, accoglienza	CITTADINI DEL MONDO sc.sec. DANTE ALIGHIERI MODUGNO
• 28966 del 06/09/2021 - FESR REACT EU - Digital board: trasformazione digitale nella didattica e nell'organizzazione (13.1.2A-FESR PON-PU-2021-502)	
• 4878 del 17/04/2020 - FESR - Realizzazione di smart class per la scuola del primo ciclo	
• 8966 del 06/09/2021 - FESR REACT EU - Digital board: trasformazione digitale nella didattica e nell'organizzazione(13.1.2A-FESR PON-PU-2021-85)	
• 50636 del 27/12/2021 - FESR REACT EU - Realizzazione di ambienti e laboratori per l'educazione e la formazione alla transizione ecologica (13.1.3A-FESR PON-PU-2022-94)	

**INTERVENTI E RELAZIONI SUL  
TERRITORIO ANNO 2018 2019**

- **Giornata mondiale dell'Autismo"coloriamo la scuola di blu"-2 aprile 2019.**
- **Progetto Stop al Bullying,presentazione volumi"Io valgo di più e Io sono come il mare".**
- **Progetto annuale con l'ACLI e ASL "Bullismo e pro socialita'",scuola sec. di 1 grado Casavola D'assisi Modugno.**
- **Giornata mondiale della memoria,presentazione del libro di Rosa De Feo "La liberta' oltre il bosco dei faggi",8.02.2019.**
- **Percorsi ed attivita' di mediazione comunicazione interculturale "A scuola il mondo conta",17.01.2019.**
- **Giornata di formazione con l'ANCE e Regione Puglia "Il mondo del lavoro torna in classe,17.01.2019.**
- **Incontro di sensibilizzazione ed informazione sulle nuove tecnologie e sfide educative,10.05.2018.**
- **1° MEETING- 11/14 dicembre 2018, Progetto ERASMUS + TEACHING MIGRANT Casavola D'assisi, Modugno**

**FORMAZIONE / PARTECIPAZIONE  
ALL'ATTIVITA' DI FORMAZIONE  
E AGGIORNAMENTO IN SERVIZIO  
PER DIRIGENTI SCOLASTICI  
DELLA PROVINCIA DI BARI**

- Bari, 20 novembre 2003, partecipazione ai lavori della "CONFERENZA DI SERVIZIO PER L'ESAME DI IPOTESI ATTUATIVE DELLO SCHEMA PRIMO DECRETO LEGISLATIVO DELLA LEGGE 28 MARZO 2003 N. 53. NODI DELL'INNOVAZIONE RIFERITI AL PRIMO CICLO DEL SISTEMA DELL'ISTRUZIONE ED INDICAZIONI NAZIONALI PER I PIANI DI STUDIO PERSONALIZZATI, promossa dal Ministero dell'Istruzione, dell'Universita' e della Ricerca - USR per la Puglia, Ufficio Scolastico Provinciale di Bari, c/o l'Istituto

Professionale di Stato per i Servizi Alberghieri e della Ristorazione "A. Perotti" di Bari.

- **Bitonto (BA), 2 aprile 2004, "IL POTERE NEGOZIALE DEL DIRGENTE SCOLASTICO"**, Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca - USR per la Puglia, Ufficio Scolastico Provinciale di Bari, presso Liceo Scientifico Statale "G. Galilei"- Centro Risorse di Servizi per la Formazione e l'Aggiornamento del personale della Scuola

**Anno scolastico 2004-2005** (Dirigente scolastico incaricato)

- **Bari, 6 maggio 2005, INNOVAZIONE DEGLI ORDINAMENTI SCOLASTICI**,- Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca - USR per la Puglia, Ufficio Scolastico Provinciale di Bari, ore 9,00 – 18,00 presso S.M.S. "Zingarelli" di Bari

**Anno scolastico 2006-2007** (Dirigente scolastico incaricato)

- **Bari, 26 febbraio 2007 – 26 marzo 2007, GESTIRE LA COMPLESSITA': LEADERSHIP EDUCATIVA E ORGANIZZATIVA**, Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca - USR per la Puglia, Ufficio Scolastico Provinciale di Bari, presso I.I.S. "Euclide" di Bari, per n. 24/24 ore di presenza (Direttiva Ministeriale n. 34/2006)

- **Bari, 15 marzo 2007 - 28 aprile 2007, APPLICAZIONE DEL NUOVO REGOLAMENTO AMMINISTRATIVO – CONTABILE** , Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca – Ufficio Scolastico Regionale per la Puglia, presso I.T.C. "Romanazzi di Bari, per n. 24/24 ore di presenza (Direttiva Ministeriale n. 34/2006).

- ✓ **Bari, 28 aprile 2011**, Liceo Scientifico "G. Salvemini", ore 15,30 - 18,00, Conferenza di servizio provinciale dal tema :*"Rilevazione degli apprendimenti degli studenti di scuola statale primaria e secondaria di I grado per l'anno scolastico 2010/2011 nell'ambito del Servizio Nazionale di Valutazione"* promossa dal MIUR –Ufficio Scolastico Regionale per la Puglia, UFFICIO V – Ordinamenti scolastici. Vigilanza e valutazione delle azioni delle istituzioni scolastiche. Istruzione non statale.
- ✓ **Bari, 02 maggio 2011**, Liceo Scientifico "G. Salvemini", ore 9,30 – 13,00 Seminario Provinciale di formazione/informazione per Dirigenti scolastici dal tema : *" Programmazione dei Fondi Strutturali 2007/2013 – Avviso prot. n. AOODGAI/4462 del 31/03/2011 per la presentazione delle proposte relative alle Azioni previste dal Programma Operativo Nazionale: "Competenze per lo Sviluppo" – 2007IT051PO007 – finanziato con FSE. Anno scolastico 2011/2012"* , promosso dal MIUR – Ufficio Scolastico Regionale per la Puglia-Direzione Generale, UFFICIO III- Politiche formative e rete scolastica- U.O. 2:Fondi Strutturali dell'Unione Europea.
- ✓ **Bari, 05 maggio 2011**, I.I.S. "Majorana" di Bari-S.Paolo, ore 9,30 – 17,00. Seminario Provinciale per Dirigenti scolastici dal tema : *"Educare ai valori fondamentali della Costituzione Italiana e ad una Cittadinanza attiva e consapevole"*. C.M. n. 86 del 27.10.2010: "Cittadinanza e Costituzione. Attuazione dell'Art. 1 della Legge 30.10.2008 n. 169 –A.S. 2010/2011". Azione di supporto e di implementazione promossa dal MIUR –Ufficio Scolastico Regionale per la Puglia- UFFICIO VII **Ambito Territoriale per la Provincia di Bari**
- ✓ **Bari, 27 aprile 2012**, Liceo Scientifico "G. Salvemini" di Bari, dalle ore 9,30 alle ore 12,30 Seminario provinciale sul tema: *"Servizio nazionale di valutazione-Rilevazione degli apprendimenti per l'a.s. 2011/12"*, promosso dall'USR per la Puglia- Direzione Generale UFFICIO V con nota prot. MPIA00DRPU. 2559 del 16 aprile 2012.
- ✓ **Bari 13 giugno 2012**, Liceo Scientifico "G. Salvemini" di Bari, dalle ore 15,30 alle ore 18,30, Conferenza di servizio su tema: *Indicazioni per le scuole dell'infanzia e del primo ciclo di istruzione-Bozza di revisione*, promossa dal MIUR-USR per la Puglia, Direzione Generale, nota prot. MPIA00DRPU.4005 del 08 giugno 2012.
- ✓ **Bari, 19 giugno 2012**, Liceo Scientifico "G. Salvemini" di Bari, dalle ore 16,00 alle ore 18,00, Conferenza di servizio sul tema : *Anno scolastico 2011/2012. Svolgimento degli esami di Stato conclusivi di studio di istruzione secondaria di II grado*, promossa dal MIUR-USR per la Puglia, Ufficio VII, Ambito Territoriale per la Provincia di Bari, nota prot. 0000754/17-uscita del 13 giugno 2012.
- ✓ **Bari, 19 febbraio 2013**, Liceo Scientifico "G.Salvemini", dalle ore 9,30 alle ore 13,00, Conferenza di servizio per Dirigenti scolastici sulle Indicazioni nazionali per il curricolo della scuola dell'infanzia e del primo ciclo di istruzione: *"Dalle indicazioni nazionali per il curricolo al curricolo di scuola"*, promossa dal MIUR-USR per la Puglia, Direzione Generale, Ufficio V con nota prot. MPIA00DRPU.1071 del 06 febbraio 2013.
- ✓ **Bari, 04 marzo 2013**, Liceo Scientifico "G.Salvemini", dalle ore 15,30 alle ore 18,30, Conferenza di

	<p>servizio interprovinciale per Dirigenti scolastici sul tema della <b>valutazione</b>, promossa dal MIUR-USR per la Puglia, Direzione Generale, Ufficio V con nota prot. MPIA00DRPU.1450 del 21 febbraio 2013.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ <b>2013/2014 Corso di formazione PON 2007/2013 Obiettivo H “Semplificazione e nuovo Codice dell’Amministrazione Digitale” - CAD (12h) MIUR</b></li> <li>✓ <b>2016/2017 - Attività di Formazione Dirigenti scolastici “Le dimensioni della progettualità scolastica e i relativi atti di indirizzo” Formazione</b> (ai sensi del D.M. 19 ottobre 2016, n. 797 e della C.M. 40586 del 22/12/2016) n. 24h</li> <li>✓ <b>2015/2016 Formazione sulla valutazione e la certificazione delle competenze (Webinar)</b> - La scelta degli indicatori e delle prove di verifica e gli errori sistematici della valutazione - La valutazione delle competenze e dei processi e i principi della valutazione dinamica n. 8h.</li> <li>✓ <b>Bari, 22 aprile 2016</b> Politecnico di Bari, Aula Magna “Attilio Alto”, ore 15,00-18,00, Seminario Provinciale : “<i>Nuovi modelli di leadership del Dirigente Scolastico e forme di partecipazione della comunità scolastica nel processo di valutazione</i>”, promosso dall’Ufficio Scolastico Regionale per la Puglia nell’ambito della “Formazione dei Dirigenti Scolastici e nuclei di Valutazione nella Regione Puglia – A.S., 2015-2016.</li> <li>✓ <b>Bari, 17 febbraio 2017</b>, IISS “E. di Savoia-Calamandrei” di Bari, Conferenza regionale a supporto dell’attuazione dei PON “Per la Scuola” 2014-2020, ore 10,30 – 13,00, promosso da USR per la Puglia, Direzione Regionale –Ufficio I – U.O. 2.</li> <li>✓ <b>PROGETTO DI FORMAZIONE PER I DIRIGENTI SCOLASTICI “FORM ... AZIONE FILE ROUGE VALUT ... AZIONE” 2016/17</b></li> <li>✓ <b>CORSO FORMAZIONE DIRIGENTEMENTE –Istituto Salvemini Bari</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ <b>Incontro di informazione/formazione DIRIGENTI , due moduli 50 ore Gourjux Bari 2017</b></li> <li>✓ <b>Incontro di informazione/formazione sul Decreto legislativo 13 aprile 2017, n. 62, in merito a Valutazione, Certificazione delle competenze ed Esame di Stato nelle scuole del primo ciclo di istruzione 22 05 2019</b></li> <li>✓ <b>D.M. 851/2017, art. 32. Progetto di formazione dei Nuclei di Valutazione e dei Dirigenti Scolastici. Maggio .2018 – Perotti BARI</b></li> <li>✓ <b>D.M. 851/2017, art. 32. Progetto di formazione dei Nuclei di Valutazione e dei Dirigenti Scolastici. Seminario residenziale - 04 e 05.06.2018 – PORTO GIARDINO RESORT HOTEL – MONOPOLI (BA).</b></li> </ul> </li> </ul>
--	--

## ATTIVITÀ DI PROGETTAZIONE

### • Numerosi progetti PON FSE e FESR in diverse istituzioni scolastiche.

- . - La valutazione del dirigente scolastico. Esperienze e prospettive” Invalsi, Napoli 18 e 19 settembre 2018 (16h)
- 2017/2018 - Progetto di formazione “Valutazione, valutazioni” D.M. 851/2017 art. 32 – Corso di formazione Nuclei di valutazione della Puglia IIPSSAR PEROTTI – Bari - Monopoli 4-5 giugno 2018
- Progetto di formazione “Valutazione, valutazioni” D.M. 851/2017 art. 32 – IIPSSAR PEROTTI – Bari 25 maggio 2018
- 2015/2016 Seminari di Formazione del Progetto "Orizzonti della Valutazione" — Liceo Scientifico statale “Enrico Fermi” n. 16h
- 2013/2014 Corso di formazione PON 2007/2013 Obiettivo H “Semplificazione e nuovo Codice dell’Amministrazione Digitale” - CAD (12h) MIUR
- Componente dei Nuclei di Valutazione dei Dirigenti Scolastici della Regione Puglia nomina prot. MIUR AOODRPU n. 5209 del 13/02/2018 - Componente Comitato di valutazione c/o Direzione Didattica “De Amicis” di Modugno 2016/19 - Componente Comitato di valutazione c/o Direzione Didattica 2° Circolo “Via Napoli” di Modugno 2016/19

**Publicazioni a mezzo stampa:**

**Ha scritto numerosi articoli di didattica pubblicati su riviste specializzate:**

- sulla rivista **Pianeta Scuola** sul mondo dell'educazione, sulla comunicazione e didattica degli interventi educativi;
- su riviste dell'Ente di Formazione D'Anthea;
- presso Cacucci Editore di Bari è co-direttore della Collana "**Airone**".

**Ha pubblicato i seguenti saggi:**

M. Biscotti, *Misurarsi con la complessità, progettare e monitorare nella scuola scuola della riforma*, Levante Editori, Bari, 2004, presentazione del Prof. Francesco Bellino, direttore del Dipartimento di Bioetica dell'Università di Bari;

M. Biscotti, articolo "**La rete nel territorio di Modugno**", a cura del Comune di Modugno-Tavolo permanente e interistituzionale, anno scolastico 2004/005.

M. Biscotti, *Cultura e pedagogia della riforma: la scuola che riflette e il contributo dell'Università e della ricerca*, Cacucci Editore, Bari 2006, presentazione del Magnifico Rettore dell'Università degli Studi di Bari, Prof. Giovanni Gironè.

M. Biscotti, **Impegno etico e didattica della legalità**, contributo volume, Milella editore, 2011;

Ultima pubblicazione "**Interpretare e proporre il cambiamento: il Progetto scuola tra curricula, obiettivi e percorsi di didattica speciale e legalità. Il PBL un'esperienza di inclusione**", ARGONAVIS edizioni, 2012 (a seguito della partecipazione del 1° Circolo "DE Amicis" Modugno, al 7° Congresso Nazionale SIRM 2011 - "Le fasi di Transizione nella Disabilità Intellettiva", Bari 28-30 aprile 2011 - con conseguente vincita - 1° posto POSTER per l'attività dei docenti svolta nella scuola in 5 contesti classe con il contributo del PON C3 e di docenti universitari).

**Continua ad oggi il suo impegno nel campo della ricerca e sulle innovazioni della scuola e la direzione di progetti in rete per i PDM approvati dall'USR P, in corso per l'anno scolastico 2015/2016.**  
CONTINUA ALLEGATO...C....

PRIMA LINGUA		ITALIANO
--------------	--	----------

ALTRE LINGUE

	<b>INGLESE</b>
• Capacità di lettura	<b>BUONO</b>
• Capacità di scrittura	<b>BUONO</b>
• Capacità di espressione orale	<b>BUONO</b>

<b>CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI</b> <i>Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es.</i>	<b>OTTIME COMPETENZE RELAZIONALI</b> , comunicazione efficace, costruttiva e di condivisione.
--	---

<b>CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE</b>	<b>OTTIME competenze nel coordinamento, nella organizzazione e conduzione di progetti in rete mirati all'innovazione e ai piani di miglioramento nonché, sui processi ed esiti degli apprendimenti degli alunni.</b>
--	--

<b>CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE</b>	<b>Sistema operativo Windows</b>  <b>Programmi: Pacchetto Office</b> <b>Masterizzazione: Easy Cd, Nero Burning. Reti Internet e LAN</b> <b>Macchinari: stampante, scanner, multifunzione, fotocamera digitale, rilegatrice, videoproiettore LIM...</b>
---	--

**DICHIARAZIONE FINALE**

**Io sottoscritta Margherita Biscotti, nata a Polignano a Mare , il 28/08/1961,**  
*"Consapevole delle sanzioni penali, nel caso di dichiarazioni non veritiere, di formazione o uso di atti falsi, richiamate dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000, dichiaro che quanto sopra corrisponde a verità. Ai sensi del D.Lgsn.196 del 30/06/2003 dichiaro, altresì, di essere informato che i dati personali raccolti saranno trattati, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa e che al riguardo competono al sottoscritto tutti i diritti previsti all'art. 7 della medesima legge".*

**Modugno, 10/ 12/2022**

**Dirigente Scolastico Prof.ssa Margherita Biscotti**

Firma sostituita a mezzo stampa ai sensi dell'art. 3 comma 2 del D. lgs n1993

## ALLEGATO C

### DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DELL'ATTO DI NOTORIETA' <sup>1</sup> (ART. 19 e 47 D.P.R. 445 del 28/12/2000)

la sottoscritta **BISCOTTI MARGHERITA**

nato/a a **POLIGNANO A MARE ( \_BARI )** il **28/08/1961**

residente a **MODUGNO IN VIA CORNOLE DI RUCCIA n.6(BARI)**

tel.3803941174 - e-mail [biopedagogista@libero.it](mailto:biopedagogista@libero.it)

consapevole delle sanzioni penali, nel caso di dichiarazioni non veritiere e falsità negli atti, richiamate dall'art. 76 D.P. R. 445 del 28/12/2000,

#### DICHIARA

- di essere in possesso dei requisiti di cui all'art. 4, comma 1, punto 2, del presente decreto;
- di essere in possesso dei seguenti titoli e pubblicazioni richiesti dal Bando e dichiarati nell'allegato A del bando, nonché riportati nel curriculum vitae studiorum, datato e firmato in allegato alla domanda di partecipazione così come richiesto dallo stesso e presenti negli elenchi dei documenti e pubblicazioni (di cui all'art. 4 lettera g), dichiarati nell'apposito allegato C (dichiarazione sostitutiva di certificazione (art. 46 D.P.R. 445/2000) .
- che le stesse sono riportate nelle modalità di seguito esplicitate:

**TITOLO/ATTO/DOCUMENTO CORRISPONDENTE ALLA NUMERAZIONE DELL'ELENCO RICHIESTO (in duplice copia) E ALLA FOTOCOPIA ALLEGATA PER LA RICHIESTA DI ATTRIBUZIONE PUNTEGGIO.**

- di essere a conoscenza del fatto che l' allegata copia:

1) della **Pubblicazione articolo sulla Rivista** trimestrale di sperimentazione, didattica e informazione PIANETASCUOLA –luglio-settembre 2006 anno III –n- 3, dal Titolo “Qualità e Scuola”, da pag. 2 a pag. 3;

edito da Tipografia Cortese-Bitonto, riprodotto per estratto da pag. \_\_\_2\_\_\_ a pag. \_ 3\_ e quindi composta di n° \_ 3\_\_\_ fogli (Copertina), è conforme all'originale.

2) della **Pubblicazione articolo sulla Rivista** trimestrale di sperimentazione, didattica e informazione PIANETASCUOLA –ottobre dicembre 2004 anno I –n- 1, dal Titolo “Nuove professionalità emergenti nella riforma,;

edito da Tipografia Cortese-Bitonto, riprodotto per estratto da pag. \_\_\_22\_\_\_ a pag. 25, copertina e , quindi composta di n° \_ 5\_\_\_ fogli, è conforme all'originale.

3) della **Pubblicazione articolo sulla Rivista** trimestrale di sperimentazione, didattica e informazione PIANETASCUOLA –gennaio- marzo 2005 anno II –n- 1, dal Titolo “La nuova progettazione, costruire i piani di studio personalizzati ed elaborare unità di apprendimento”, e “Conoscenze e saperi nel contesto dell'istruzione scolastica,

edito da Tipografia Cortese-Bitonto, riprodotto per estratto pag. \_\_\_15 e pag. 2, (Copertina) quindi composta di n° \_\_\_3\_\_\_ fogli, è conforme all'originale.

4) della **Pubblicazione articolo sulla Rivista** trimestrale di sperimentazione, didattica e informazione PIANETASCUOLA – gennaio-marzo 2006 anno III –n- 1, dal Titolo “immagine e ruolo di una professione docente nella scuola del divenire (presentazione)-richiamato in copertina”;

edito da Tipografia Cortese-Bitonto, riprodotto per estratto da pag. 1 - copertina e quindi composta di n° \_ 1\_\_\_ fogli, è conforme all'originale.

<sup>1</sup> La dichiarazione sostitutiva di atto di notorietà (art. 47 D.P.R. 445/2000)

Tutti gli stati, fatti e qualità personali non espressamente previsti nella dichiarazione sostitutiva di certificazione (art. 46 DPR 445/2000), possono essere comprovati dall'interessato, a titolo definitivo, mediante dichiarazione sostitutiva di atto di notorietà.

Il dichiarante può rendere anche dichiarazioni nell'interesse proprio ma riguardanti stati, qualità personali e fatti relativi ad altri soggetti di cui egli abbia diretta conoscenza.

5) della Pubblicazione sul giornalino PUZZLE, numero unico, Progetto PON "TUTTI IN REDAZIONE; GIORNALISTI IN ERBA" - Editoriale copertina;

edito da Tipografia - grafica GLOKOS numero unico gratuito, riprodotto per estratto pag. 1 Copertina e quindi composta di n° 2 fogli, è conforme all'originale.

6) della Pubblicazione del saggio, M. Biscotti, *Misurarsi con la complessità, progettare e monitorare nella scuola scuola della riforma*, Levante Editori, Bari, 2004, presentazione del Prof. Francesco Bellino, direttore del Dipartimento di Bioetica dell'Università di Bari, (copertina, indice pagg. 3,.., da pag. 56 a 61, totale pagg. 7 );

edito dalla Casa Editrice Levante Editore, riprodotto per estratto da pag. 56 a 61, copertina e retro pagina volume, indice e quindi composta di n° 7, è conforme all'originale.

7) della Pubblicazione, M. Biscotti, "La rete nel territorio di Modugno", a cura del Comune di Modugno - Tavolo permanente e interistituzionale, anno scolastico 2004/005-, articolo pubblicato "La scuola che cambia"; Esperienze territoriali in rete - Soggetto coordinatore agenzia "La Meridiana" (copertina, pagg. Presentazione, pag. 13-16-17).

edito dalla Tipografia Cortes e Bitonto, riprodotto per estratto da pag. 13 a 17, copertina, indice e quindi composta di n° 4, è conforme all'originale.

8) della Pubblicazione del volume, M. Biscotti, *Cultura e pedagogia della riforma: la scuola che riflette e il contributo dell'Università e della ricerca*, Cacucci Editore, Bari 2006, presentazione del Magnifico Rettore dell'Università degli Studi di Bari, Prof. Giovanni Girone - Collana Airone. (copertina, retro volume con pag. diritti riservati, Locandina presentazione, elenchi contributi collana).

edito dalla Casa Editrice Cacucci, riprodotto per estratto da pagg. da 95 a 103, copertina, indice e quindi composta di n° 11, è conforme all'originale.

9) della Pubblicazione, M. Biscotti, *Impegno etico e didattica della legalità*, contributo volume, Milella editore, 2011 - Progetto Educativo Editoriale: "Laboratorio di lettura creativa in rete per una sperimentazione con 33 scuole (copertina e pag. in note di apertura prima lavori di concorso alunni);

edito dalla Casa Editrice Milella, ISBN 88-89694-181, stampe 3ESSE srl, riprodotto per estratto da pag. note di apertura, copertina, indice e quindi composta di n° 4, è conforme all'originale.

10) della Pubblicazione del volume, "Interpretare e proporre il cambiamento: il Progetto scuola tra curricoli, obiettivi e percorsi di didattica speciale e legalità. Il PBL un'esperienza di inclusione", (a seguito della partecipazione del 1° Circolo "DE Amicis" Modugno, al 7° Congresso Nazionale SIRM 2011 - "Le fasi di Transizione nella Disabilità Intellettiva", Bari 28-30 aprile 2011 - con conseguente vincita - 1° posto POSTER per l'attività dei docenti svolta nella scuola in 5 contesti classe con il contributo del PON C3 e di docenti universitari).

edito dalla Casa ARGONAVIS edizioni, 2012, riprodotto per estratto da pag. 5 a 8, del volume corrispondente alla Presentazione, Copertina, retro volume, indice e quindi composta di n° 7, è conforme all'originale.

11) della Pubblicazione, Prodotto multimediale a cura del 1° Circolo "E. De Amicis di Modugno" "Riprendiamoci la Legalità e Forti nei Valori". Azione C3 - Obiettivo Convergenza C, LE(G) Ali Al Sud - Competenze per lo sviluppo annualità 2011/2012.

edito dalla tipografia Corallo, riprodotto su CD ad uso interno e sul sito, presentatosi la copertina a colori, fronte retro, pag 1;

12) della Pubblicazione, Prodotto multimediale, M. Biscotti "GESTIRE ED ORGANIZZARE LA SCUOLA PER PROMUOVERE IL SUCCESSO FORMATIVO DI TUTTI Cyberbullismo il ruolo della scuola, quali soluzioni? Quale mediazione possibile? Verso una cultura della relazione autentica - 4 maggio Palazzo della cultura Modugno (BA)

12) della Pubblicazione, Prodotto multimediale M. Biscotti, "Nuove tecnologie e sfide educative" 15.05.2018.

13) della Pubblicazione, Prodotto multimediale a cura M. Biscotti - "La nuova organizzazione e orientamento strategico, quali sfide per il futuro, IISS Marco polo Bari, incontro finale neo assunti 07.06.2018

15) della Pubblicazione del volume, "OLTRE LA RELAZIONE E FORMAZIONE": LEGGERE LA SCUOLA COME LEARNING ORGANISATION (ORGANIZZAZIONE CHE APPRENDE) Edita edizioni Favia bari - 2018.

16) Pubblicazione Tesi e prodotto multimediale "DALL'INTEGRAZIONE CULTURALE ALL'INCLUSIONE SOCIALE PER UNA SCUOLA MULTICULTURALE "DIRIGENTE SCOLASTICA MARGHERITA BISCOTTI, 29 gennaio 2019

16) della Pubblicazione del vademecum Bullismo e cyberbullismo

IL DICHIARANTE **Prof.ssa Margherita Biscotti**  
Firma sostituita a mezzo stampa ai sensi dell'art. 3 comma 2 del D. lgs n°1993

Luogo e data

Modugno, 10.12.2022

Pagina 15/12







